

## ACCUEIL ET VIE A.S.B.L.

### RAPPORT DE LA REUNION DE L'AG DU 25 AVRIL 2012

#### Introduction :

La liste des présences reprend les personnes ayant participé à la réunion.  
Les résolutions signées par le bureau témoignent des résolutions prises. Le présent PV est plutôt un résumé des discussions eues.

#### Ordre du jour :

- Approbation nouveaux membres associés
- Présentation et approbation des comptes au 31.12.2011
- Affectation des résultats de l'exercice
- Vote de décharge aux administrateurs
- Nominations statutaires
- Divers

#### 1. Résolutions de l'AG

Constitution du bureau :

Président : L. Van Hecke

Scrutateur 1 : T. Van de Vyvere

Scrutateur 2 : D. de Callatay

Approbation des comptes annuels

Recettes : excédent mais explications sur la conversion des dettes en dons et en rente viagère.

Equilibre dans le cash

Perte prévue l'année prochaine liée au projet A & V<sup>2</sup> et aux amortissements.

Présence des SVE apporte des subsides et un confort de travail dans les maisons

Explication du rôle de l'administrateur, des réunions du CA

Existence de 10 candidatures + 1 observateur ?

Mme Myriam Gillet, ostéopathe, se propose

Mr Yves Aubecq, ergothérapeute, se propose en tant qu'observateur ?

Nomination de Madame Gillet.

Monsieur Aubecq fera partie de la commission bis A & V<sup>2</sup>

Echelonnement des nominations :

- une partie des administrateurs pour 4 ans : Charles de Streel, Anne Marien, Xavier Dupuis, Vincent Colart

- les autres pour 6 ans : Marcelle Delacroix, Barthelemy de Callatay, Catherine Provoost, Myriam Gillet, Benoit Letor, Pierre Grignard

Ceci afin d'assurer une rotation plus fluide.

## 2. Divers

### 1. Nouvelle structure ?

Les parents demandent la création d'une nouvelle structure entre les parents et la gestion. Ce point de rencontre existe déjà dans les réunions collectives au sein des maisons.

Décision : pas de nouvelle structure.

Mais bien la création d'une commission architecture pour le projet A & V<sup>2</sup> qui donnera les informations et propositions. Les parents pourront donner leur point de vue.

### 2. Indexation

Il existe une décision par l'AG d'il y a quelques années déjà d'une indexation automatique afin d'adapter les recettes au coût de la vie.

### 3. Taux d'occupation

Notre-Dame : 13

Regina Mundi : 12

Genval : 11 (+ 1 essai positif et 1 contact)

### 4. A & V<sup>2</sup>

Tout le monde va-t-il suivre ?

Il faut pouvoir anticiper. Xavier Dupuis est l'interlocuteur. Merci aux parents de bien vouloir faire connaître leur intention.

La réunion d'information tenue après l'AG résume les discussions et présentations faites à cet égard.



ACCUEIL ET VIE, A.S.B.L.

## **RAPPORT DE LA REUNION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 22 AVRIL 2010**

**Membres présents** : Suzette BEDORET, Didier de CALLATAY, Jean DUPUIS, Annick BEGAULT, Ludo VANHECKE, Christiane ROUKENS, Isabelle BLONDEAU, Vincent COLART, Xavier DUPUIS, Charles-Henri de STREEL, Alain VANHECKE, Janine JANSSENS, Cédric VAN DER ELST, Christophe BEDORET, Anne MARIEN, Robert de CALLATAY, Thierry VAN de VYVERE, Michel VAN OECKEL, Jannick HALFLANTS, Annette CLEMENT, Yves AUBECQ, Françoise AUBECQ, Marie-Jeanne DAMBLY, Sophie de LIEDEKERKE, Myriam GILLET

**Membres absents ayant donné une procuration** : Pierre AUBECQ (Suzette Bedoret), Françoise FONTAINE (Charles-Henri de Streel), Bernadette VAN de VYVERE (Thierry Van de Vyvere)

**Membres absents n'ayant pas donné de procuration** : Agnès BERTRAND, Jacques Fortpied, Gueric GAUTIER, Benoît LETOR, Philippe FORTPIED, Bernard DONCK, Paul MARTENS, Alain RAES

La séance est ouverte par le président du Conseil d'Administration, et le bureau est constitué.

- *Nomination de 2 scrutateurs parmi les membres associés*: Didier de Callatay, Christophe Bedoret
- *Nomination du président de bureau* : Ludo Vanhecke

### **ORDRE DU JOUR :**

#### **AG statutaire (membres associés)**

1. Mot du Président et constitution du bureau
2. Approbation des nouveaux membres associés
3. Démission de 2 administrateurs et approbation de la nomination de Christophe Bedoret en remplacement de Pierre Aubecq
4. Présentation et approbation des comptes au 31/12/2009
5. Présentation et approbation du budget 2010
6. Vote de décharge aux administrateurs
7. Réflexion sur l'avenir d'Accueil et Vie


## 1. Mot du Président

---

Le Président, Charles Henri de Streel souhaite la bienvenue et présente les différents sujets qui seront abordés au cours de l'Assemblée Générale. Le bureau est constitué.

L'Assemblée Générale se déroulera en 2 parties, d'abord statutaire avec les membres associés, et ensuite avec les parents, amis et responsables des maisons.

Charles Henri parle des faits marquants en 2009, ainsi que des défis futurs.

### Faits marquants en 2009 :

- 2009 a d'abord été marquée par le décès de Baudouin Gautier. Nous devons essayer d'être les plus fidèles, tout en sachant accepter les changements.
- Il y a une stabilité des encadrants. Merci à Catherine d'avoir su créer une unité au sein du cadre.
- Mise en place depuis septembre de SVE (service volontaire européen) dans 2 maisons. C'est une très bonne aide pour les maisons. Dès septembre prochain, il y en aura 3.
- Dans la prolongation de la réflexion sur le vieillissement, un centre de jour pour les aînés a été ouvert 3 jours par semaine avec des activités adaptées.
- Centralisation dans la maison Regina Mundi. La petite maison a été louée.
- Création d'un site internet : [www.accueiletvie.be](http://www.accueiletvie.be)

### Défis futurs :

- Continuation de la réflexion sur le vieillissement avec l'ouverture du centre de jour pour les aînés à temps plein
- Ouverture à terme des maisons les week-ends
- Continuation de la formation et professionnalisation du cadre

## 2. Approbation de nouveaux membres associés

---

Lors de la dernière Assemblée générale l'année dernière, un appel à de nouveaux membres associés avait été lancé. Plusieurs personnes s'étaient gentiment proposées : Alain Raes, Paul Martens, Yves Aubecq, Françoise Bertrand, Bernard Donck, Françoise Fontaine, Sophie de Liedekerke et Myriam Gillet.

Leur candidature est approuvée à l'unanimité par les membres de l'Assemblée.

## 3. Démission de 2 membres associés et approbation de la nomination de Christophe Bedoret en remplacement de Pierre Aubecq

---

Pierre Aubecq et Philippe Fortpied présentent leur démission. La candidature de Christophe Bedoret (juge au tribunal du travail) est proposée par Pierre pour reprendre sa place au sein du CA.

Le CA a coopté Christophe pour prolonger le mandat de Pierre. Les membres de l'assemblée approuvent à l'unanimité.


#### **4. Présentation et approbation des comptes au 31/12/2009**

---

Charles Henri expose la situation aux fins d'approbation par les membres de l'Assemblée.

Il y a une perte assez importante. Malgré la perte, on a un peu augmenté le cash disponible.

Un minibus a été acheté pour Regina, grâce à la collaboration entre autres de Thierry Van de Vyvere. Le réaménagement de l'entre sol de la maison Notre dame a été réalisé et a engendré des coûts assez importants. Beaucoup de rénovations ont été faites à la maison Notre Dame avec la collaboration de Solidarité.

Parmi les points positifs il faut noter: le remplissage des maisons, la location de la petite maison, la maîtrise de l'ensemble des coûts de fonctionnement des maisons (économies), la limite des coûts du personnel notamment grâce aux SVE et un bel effort pour la sollicitation de fonds. Cette année-ci (le 27 novembre) aura lieu un grand évènement auquel Didier de Callataÿ et Anne Marien travaillent. Ils en sont remerciés chaleureusement.

Didier pose la question de savoir pourquoi les frais généraux sont plus élevés qu'auparavant ? Cela est dû en partie aux frais de chauffage qui sont fort élevés. Mais cela vaut la peine de prendre le temps d'y réfléchir plus en profondeur.

Les comptes au 31/12/2009, tels que présentés, sont approuvés à l'unanimité par les membres de l'Assemblée.

#### **5. Présentation et approbation du budget 2010**

---

- Il faut prévoir encore une perte un peu moins importante.
- Légère augmentation des pensions par l'occupation de la dernière place disponible
- Location de la petite maison
- Stabilité dans les dépenses en général
- Dons divers

Le budget 2010 est approuvé à l'unanimité par les membres de l'Assemblée.

#### **6. Vote de décharge aux administrateurs**

---

Les membres de l'Assemblée donnent décharge aux administrateurs pour leur gestion.

#### **7. Réflexion sur l'avenir d'Accueil et Vie**

---

Xavier nous parle de la réflexion entreprise au sujet de l'avenir d'Accueil et Vie et projette un document power point pour servir d'appui.

Le premier point abordé concerne la problématique du logement. 300 000 euros ont été investis dans les maisons ces 5 dernières années –gros entretiens / réparations. Malgré cela, il reste encore beaucoup à faire.

Les maisons ne sont pas conformes aux normes et aux besoins de nos résidents. L'estimation des travaux à effectuer dépasse le 1 000 000 d'euros. Malgré cela, les maisons ne seraient toujours pas adéquates aux résidents.

Une série d'options ont été envisagées :

1. La rénovation : > 1 000 000 d'euros (fort cher pour un résultat pas optimal)
2. Raser la maison ND (ou Regina) et construction d'un nouveau centre sur le site. Solution inenvisageable car l'urbanisme n'est pas d'accord. Et quid des pensionnaires pendant le temps de reconstruction ?
3. Association avec une autre organisation (Arche) ? Contact a été pris avec l'Arche qui n'est pas intéressée tant que nos problèmes ne sont pas résolus.
4. Mr Englebert. Solution pas possible car malgré plusieurs contacts, les choses n'ont pas bougé.
5. Nouvelle implantation. Que ferait-on aujourd'hui ? On appellerait le nouveau projet : A&V<sup>2</sup>.

Xavier nous parle de ce projet et nous l'expose avec la projection d'un power point.

Si on décide de rester dans les maisons, les frais de personnel vont aller en augmentant. Avant d'entamer plus loin le projet, il est impératif que les comptes soient équilibrés.

#### Au point de vue des bâtiments :

Il faut trouver un nouveau terrain de  $\pm 1$  ha, situé idéalement dans le sud-ouest de Bruxelles (accès facile vers Travail & Vie et transports en communs).

Les bâtiments seraient au nombre de 3 entités indépendantes, des communs (cuisine, bureaux, salle à manger, locaux techniques), un centre de jour et une quatrième entité serait prévue pour les besoins futurs. Tout ceci n'est bien sûr qu'une première piste de réflexion, elle est modulable. La nouvelle construction aurait l'avantage d'être conforme aux normes. Un encadrant par maison aurait un logement de fonction. Le fait d'avoir tous les encadrants sur un seul et même site serait un avantage indéniable quand à la modularisation de leurs horaires.

Le délai d'entrée en fonction serait de 30 à 36 mois après achat du terrain (fin 2013).

#### Au point de vue financier :

Plusieurs contacts ont été pris. L'expertise des maisons se situe entre 4 600 000 et 5 600 000 d'euros pour les 3.

L'estimation des dépenses se situe, quand à elle entre 5 200 000 et 6 200 000 euros.

En tenant compte des sponsors (il est plus facile de récolter des dons pour un projet concret que pour effectuer des travaux), et en tenant compte des subsides et/ou réductions, nos entrées seraient estimées entre 5 20 000 et 6 600 000 euros, et seraient donc supérieures aux coûts.

Il existe cependant des désavantages :

- Risque financier
- Le cœur même d'Accueil et Vie
- Le changement pour les résidents eux-mêmes

Les avantages :

- Des locaux 'nets' et aux normes
- Moins de transports
- Maisons ouvertes à terme 24h/24 et 365 jours/an
- Personnel encadrant motivé, horaires plus flexibles
- Coûts maîtrisés
- Subsidiabile
- Solution long terme

Nous avons beaucoup réfléchi à la spécificité même, l'âme d'Accueil & Vie dans un tel projet. Catherine vient nous en parler.

Catherine va créer un processus parallèle pour tenir compte de tous les aspects.

Il faut prendre le temps de rencontrer tous les résidents pour leur poser la question de ce qu'ils estiment être leur 'chez eux'. Rencontrer également les parents, les responsables des maisons, les membres du CA.

**Le CA insiste sur le fait de la confidentialité de ce projet. Il ne faut pas en parler maintenant aux résidents afin de ne pas les inquiéter.**

Le CA demande l'autorisation de poursuivre l'étude sur la faisabilité financière et organisationnelle. Le budget maximal serait de 50 000 euros et rendrait rapport lors d'une Assemblée Générale extraordinaire avant la fin de l'année 2010.

Didier de Callataÿ souhaite un descriptif du budget engagé. Charles-Henri va établir une liste de tous les buts à atteindre.

Les membres de l'assemblée approuvent à l'unanimité le budget, afin de poursuivre les réflexions plus en profondeur, sous réserve de communication de l'allocation de ce budget. Celui-ci sera donc transmis à tous.

Questions :

Myriam Gillet demande s'il est possible de tenir compte d'installer une salle de bain par résident moyennant un loyer plus élevé ? A priori, A & V offre un accueil de type familial (et donc on peut partager une salle de bains). Cependant la question est ouverte et mérite réflexion.

Une autre personne demande de tenir compte de l'accès aisé aux transports en communs car tous les résidents ne travaillent pas à Travail & Vie.

Une personne pose la question des subsides éventuels ? Subsidiabile et subsides ne sont pas pareils. Construire des maisons 'subsidiabiles' veut dire que cela permet d'un jour pouvoir être subsidiés. Les normes étant très strictes et changeant très souvent.

Jannick prend la parole pour nous faire part de son soutien et pour exprimer que c'était vraiment la volonté de Baudouin de voir qu'Accueil et Vie continue à avoir des projets. Elle est chaleureusement remerciée pour ses marques de soutien.

Les personnes désireuses de poser des questions concernant le projet d'avenir d'A&V, peuvent adresser leurs questions par mail à Catherine : [provoost@gmx.net](mailto:provoost@gmx.net), qui se fera un plaisir de leur répondre.